**  
 Grundlagen der BWL: Übungsblatt zu Kapitel 5 – Teil 2**

Campus Minden  
SoSe 2018  
Johannes Wegner

**Aufgabe 1:**

Im Folgenden finden Sie sechs Aussagen zum Thema Organisation. Bitte kreuzen Sie für jede der nachstehend genannten Aussagen an, ob diese richtig oder falsch ist.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| Aussage | richtig | falsch |
| Im Rahmen der Aufgabenanalyse werden Elementaraufgaben zu Stellen zusammengelegt. |  |  |
| Stellen müssen mit Weisungsbefugnis gegenüber hierarchisch nachgelagerten Stellen ausgestattet sein. |  |  |
| Unter Leitungstiefe versteht man die Anzahl der Mitarbeiter, die unter einer Instanz angeordnet sind. |  |  |
| Die Spartenorganisation ist eine hybride Organisationsform. |  |  |
| Das Einliniensystem folgt dem Grundsatz des „kürzesten Weges“. |  |  |
| Die formelle und informelle Organisation eines Unternehmens sind identisch. |  |  |

**Aufgabe 2:**

Welche Stellen gibt es im Unternehmen und durch welche weisungsbezogenen Merkmale sind sie charakterisiert?

**Aufgabe 3:**

Was verstehen Sie unter einer Matrixorganisation? Skizzieren Sie ein Beispiel und nennen Sie zwei Vorteile und zwei Nachteile.

**Aufgabe 4:**

1. Beurteilen Sie die Vorschrift „den Dienstweg einhalten“ beim Einliniensystem aus Sicht des Vorgesetzten und des Untergebenen anhand von Vor- und Nachteilen für die Akteure.
2. Visualisieren Sie die funktionale Organisationsform anhand eines von Ihnen selbst gewählten Beispiels. Integrieren Sie in Ihre Darstellung bitte auch eine Fayol’sche Brücke. Was genau ist darunter zu verstehen?

**Aufgabe 5:**

Definieren Sie den Begriff Projekt und eine Besonderheit der Projektorganisation.

**Aufgabe 6:**

Unterscheiden Sie per Definition zwischen Leitungsspanne und Leitungstiefe.

Wie sollte Ihrer Meinung nach die Leitungsspanne in Ihrem zu künftigen Job aussehen, wenn Sie dort eine Leitungsposition / keine Leitungsposition haben?

**Aufgabe 7:**

Unterscheiden Sie zwischen einer Zentralstelle und Stabstelle.

**Aufgabe 8:**

Was stellt ein Mehrliniensystem dar und wo liegen die Vor- und Nachteile von diesem System?

**Aufgabe 9:**

Welche Rolle spielt die informelle Organisation in Betrieben und weshalb sollte man diese nicht außer Acht lassen?

**Aufgabe 10:**

Diskutieren Sie die Ziele der Ablauforganisation von Betrieben. Warum ist es wichtig, die Ablauforganisation immer wieder anzupassen?